

# Role of demand leadership in global steel decarbonisation

## 世界の鉄鋼脱炭素化における 需要リーダーシップの役割

Sameen Khan, Senior Manager, SteelZero

サミン・カーン, クライメート・グループ  
鉄鋼部門 シニアマネージャー

CLIMATE GROUP  
STEELZERO

## 1. CONTEXT

What is the global supply and demand outlook for clean steel

### 1. 背景

クリーン鉄の世界的な供給と需要の見通し

## 2. INTRODUCTION

What is SteelZero

### 2. イントロダクション

SteelZeroとは

## 3. DEMAND ACTION

What is the leadership role of demand-side companies in driving decarbonization

### 3. 需要側のアクション

脱炭素化の推進にあたり、需要側企業のリーダーシップの役割

## 4. NEXT STEPS

What are the roles of SteelZero in Japan

### 4. 次のステップ

日本におけるSteelZeroの役割

# Global market outlook

## 世界市場の見通し

- **Global crude steel production, 2024 = 1885 million tonnes (mt)**
  - 70% from primary production – ironmaking in blast furnaces
  - By 2050, >50% iron ore required as primary raw material.  
**Solution = DRI**
- **Green steel outlook (fossil fuel-free or ready)**
  - DRI construction = **~50 mt**
  - **DRI announced = ~165 mt**
- **世界の粗鋼生産量は2024年に18.85億トン**
  - 一次生産の70%が高炉による製鉄
  - 2050年までに、主要原料として必要な鉄鉱石は50%以上  
**解決策 = DRI**
- **グリーンスチールの見通し** (化石燃料ゼロ、または移行計画あり)
  - 建設中のDRI = **~5000万トン**
  - 発表されたDRIプロジェクト = **~1.65億トン**

# Global market outlook

## 世界市場の見通し

- **Leading green steel producers**
  - **Stegra, Sweden – 5 mt by 2030**
  - **Hydnum Steel, Spain – 1.5 mt by 2030**
  - **SSAB demonstration plant, Sweden – 1.3 mt**
- **Estimated production that will be hydrogen ready post 2030**
  - **Europe – 14 mt**
  - **Oman – 7.5 mt**
  - **China – 6 mt**

(conservative accumulation from various sources)

- **主要なグリーンスチール生産者**
  - **Stegra, スウェーデン - 2030年まで500万トン**
  - **Hydnum Steel, スペイン - 2030年まで150万トン**
  - **SSAB 実証プラント, スウェーデン - 130万トン**
- **2030年以降に水素対応予定の推定生産量**
  - **ヨーロッパ 1400万トン**
  - **オマーン 750万トン**
  - **中国 600万トン**

(さまざまな情報源から保守的に積上げた数値)

# Global demand initiatives

## 世界的な需要イニシアティブ

- Companies make corporate commitments to reduce Scope 3 (SBTi)
- Companies join initiatives to amplify collective demand
  - **SteelZero** – lower emission steel at mass market
  - **RMI** – collaborative procurement of near zero emissions steel
  - **First Movers Coalition** – demand for near zero emissions steel by early movers
- Companies sign offtake agreements with producers
  - Example: Mercedes-Benz and Stegra announce agreements in both Europe and North America.



- 企業はスコープ3を削減のコミットメントを行う (SBTi)
- 需要を増大させるためのイニシアチブに参加
  - **SteelZero** - マスマーケット向けの低排出鋼
  - **RMI** - ニアゼロエミッション鋼の共同調達
  - **First Movers Coalition** - 先行企業によるニアゼロエミッション鋼の需要
- 生産側とのオフテイク契約を締結
  - 例：メルセデス・ベンツとステグラは、ヨーロッパおよび北米での合意を発表

# What is SteelZero?

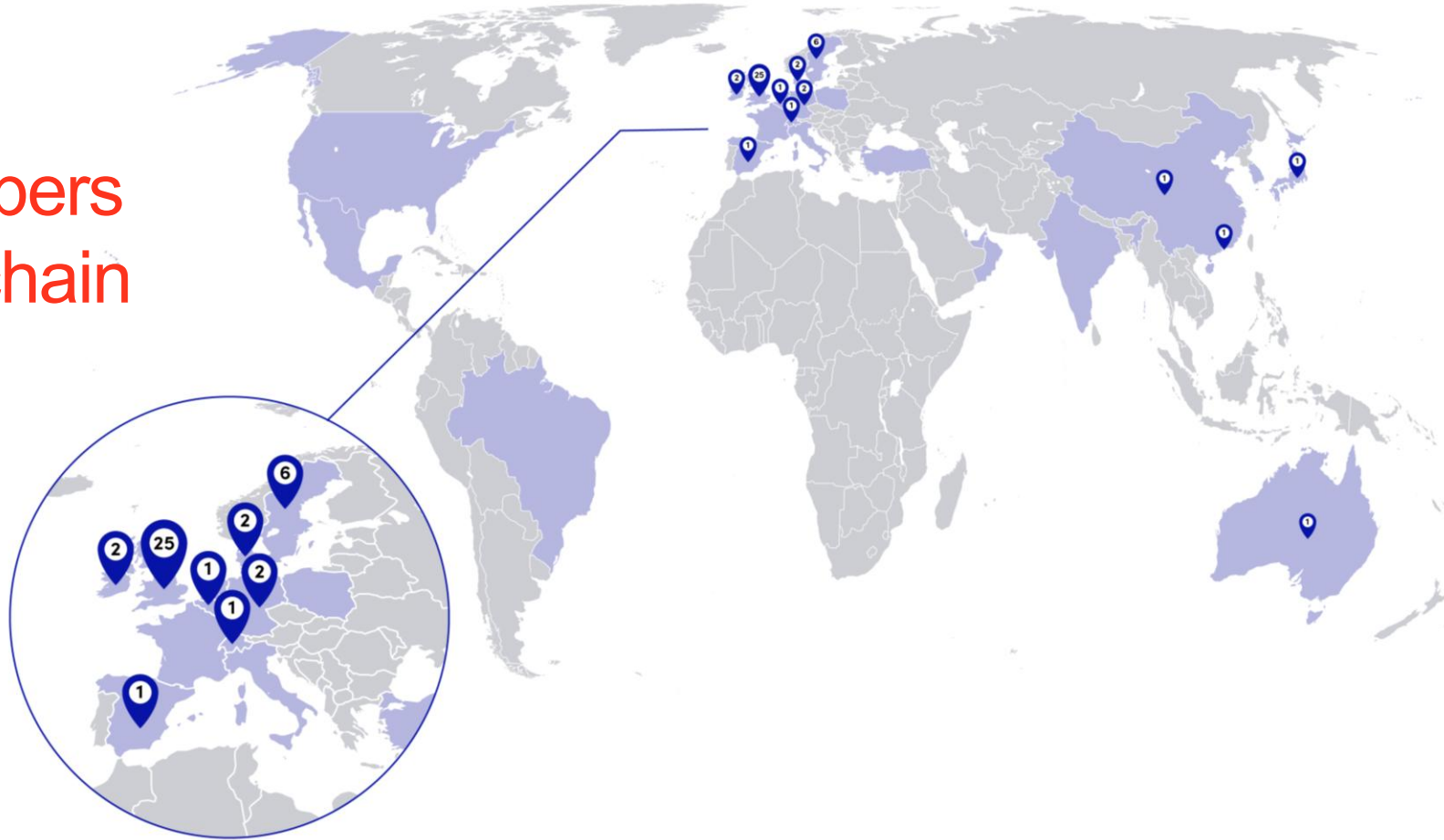
## SteelZeroとは？

- A **global initiative** led by Climate Group, in partnership with ResponsibleSteel
  - **Our purpose** is to bring together leading demand organisations to speed up the transition to a net zero steel industry
  - **Our goal** is to create a market for 100% net zero steel by 2050, latest, and to progress a mass market shift in lower emission steel production and purchase by 2030
  - **Our strength** is our members; pioneering businesses who make an ambitious demand commitment
- Climate Group が主導し、ResponsibleSteel と提携した**国際的な取り組み**
  - **目的**: 主要な需要組織を結集して、ネットゼロ鉄鋼産業への移行を加速すること
  - **目標**: 遅くとも2050年までに100%ネットゼロ鋼の市場を創出し、2030年までに低排出鋼の生産と購入におけるマスマーケットの転換を進める
  - **強み**: 野心的な需要コミットメントを掲げる先進的な加盟企業

# CLIMATE GROUP STEELZERO

## Global members and supply chain

メンバー企業と  
サプライチェーン



## Sectors セクター



## Our Members

- AJN Steelstock
- B&K Structures
- B+M Steel
- Balguard Engineering
- Barrett Steel
- BHC
- Billington Holdings
- Bourne Group
- British Land
- Buro Happold
- Chopard
- CIMC TCREA
- Deconstruct UK
- GEA Group
- Gunnebo Entrance Control
- Gunnebo Safe Storage
- Hang Lung Properties
- Iberdrola
- J&D Pierce Contracts Ltd
- John Sisk & Son
- Kilnbridge
- Landsec
- Mace Construct
- Maersk
- Multiplex Construction Europe
- Murray Plate Group
- National Grid Electricity Transmission
- Ørsted
- Polestar
- Ramboll UK
- Robert Bird Group
- Severfield
- Siemens Gamesa
- Sir Robert McAlpine
- SKF
- Smulders
- Trane Technologies
- Vattenfall BA Wind
- ViaCon
- Volvo Cars
- Walsh
- William Hare Group
- WSP in the UK & Ireland
- Yamaguchi Heavy Industries

# Our impact

## 私たちが与えるインパクト

- 1<sup>st</sup> Quantified definition of lower emission steel  
|低排出鋼の定量的な定義
- 1<sup>st</sup> Demand commitment framework  
|需要コミットメントの枠組み
- 1<sup>st</sup> Policy principles for a global net zero steel transition  
|グローバルなネットゼロ鉄移行のための政策の原則
- 1<sup>st</sup> Customer-led framework for data requests  
|データ要求のための顧客主導のフレームワーク
- Customers are successfully engaging with their supply chain  
|顧客はサプライチェーンと効果的に関わる
- We are strengthening demand-side voice in industrial policies  
|産業政策における需要側の声を強化
- We are activating global alignment on definitions and standards  
|定義および標準のグローバル整合を推進

2020



2030+

### WE SHAPE

Founding market principles for credible demand leadership

### 形成

信頼できる  
需要リーダーシップのための  
市場創設原則

### WE IMPLEMENT

Extensive engagement across supply chain on procurement and data

### 実装

調達とデータに関する  
サプライチェーン全体での  
広範な関与

### WE SCALE

Global collaboration, alignment and faster, harmonised action

### スケール

グローバルな協力、連携、  
迅速で調和の取れた行動

### WE TRANSFORM

Widespread new climate-compatible policies and market conditions for low carbon materials

### 変革

低炭素材料のための  
広範な新しい  
気候適合型政策と  
市場環境

# Demand leadership in action

## 需要側のリーダーシップの実践

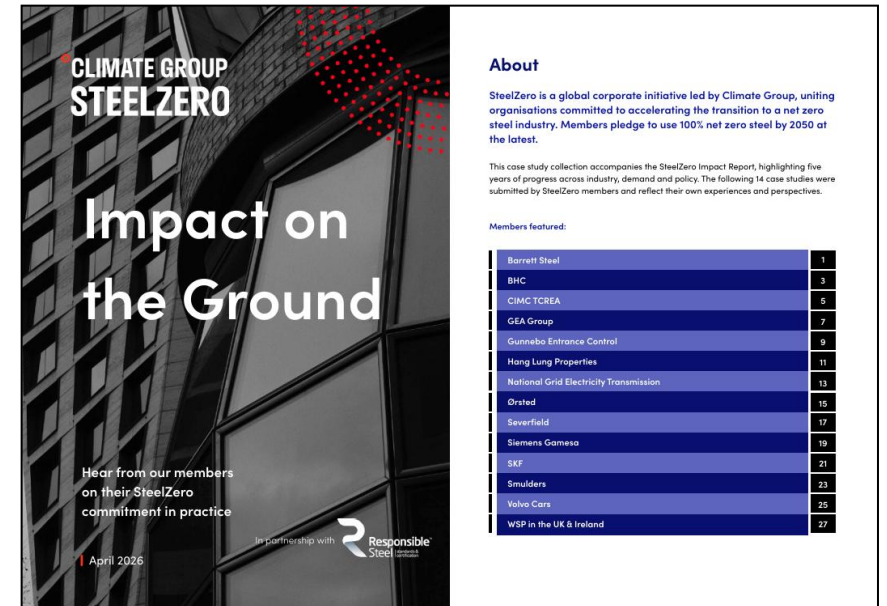
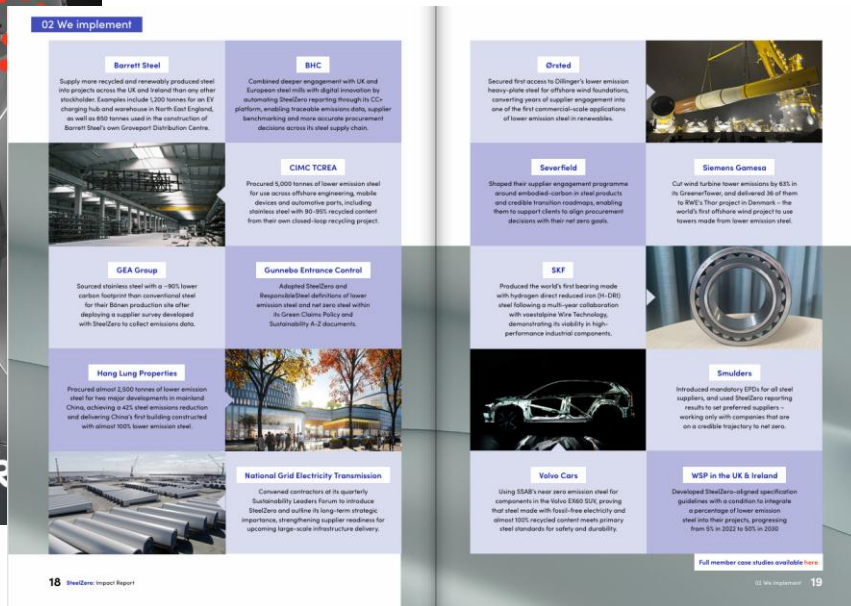
SteelZero Impact Report, April 2026

| SteelZeroインパクトレポート

→ 14 case studies of demand leadership

| 需要リーダーシップの事例研究14件

(Impact of the Ground)



## Leadership in action – Volvo Cars 実践で示すリーダーシップ：ボルボ・カー



Using SSAB's near zero emission steel for components in the Volvo EX60 SUV, proving that steel made with fossil-free electricity and almost 100% recycled content meets primary steel standards for safety and durability.

“These initiatives support our ambition to accelerate the transition to net zero and drive systemic change across the industry. Through SteelZero, we're helping shape a future where low emission steel is not the exception, but the norm.”

VolvoのEX60 SUVは、スウェーデンの鉄鋼メーカーSSABから調達された、ニアゼロエミッション鋼を使用。

この鋼は、化石燃料を使用しない電力で作られ、ほぼ100%リサイクル材でありながら安全性と耐久性で一次鋼と同等の基準を満たしている。

「これらの取り組みは、ネットゼロへの移行を加速させ、業界全体での体系的な変革を推進するという私たちの野心を支えています。SteelZeroを通じて、低排出鋼が例外ではなく標準となる未来の形成に貢献しています。」

# Leadership in action – Siemens Gamesa 実践で示すリーダーシップ：シーメンス・ガメサ

## Mainstreaming greener steel by building industrial ecosystems

- **Integrating supply and demand** to accelerate green steel adoption, linking steelmakers, developers and investors through events and partnerships
- **Lead market development** by working with governments to shape frameworks and standards for low emission steel
- **Circularity initiatives** through increasing recycled content and closing material loops

## 産業エコシステムを構築してより、グリーンな鉄鋼を主流化する

- **供給と需要を統合**してグリーンスチールの導入を加速し、イベントやパートナーシップを通じ鉄鋼メーカー、開発者、投資家をつなぐ
- 低排出スチールのための枠組みや基準を形成するため、政府と協力して**市場開発を主導**する
- リサイクル含有量の増加と素材の循環による**サーキュラー・イニシアチブ**



### Siemens Gamesa

Cut wind turbine tower emissions by 63% in its GreenerTower, and delivered 36 of them to RWE's Thor project in Denmark – the world's first offshore wind project to use towers made from lower emission steel.

シーメンス・ガメサは、GreenerTowerで風力タービンの排出量を63%削減し、デンマークのRWEのトル・プロジェクト向けに36基を納入。このプロジェクトは、低排出鋼で作られたタワーを使用する世界初の洋上風力プロジェクトとなった。

# What is the role of SteelZero in Japan?

## 日本におけるSteelZeroの役割

### Develop SteelZero platform for demand-side companies.

- Gather the voices and needs of customer – to share with industry and policymakers
- Collectively shape the demand market
- Reach an agreement on crucial questions, such as what is green steel for customers and what are they willing to buy?

### SteelZero will help buyers get prepared –

- With supporting knowledge, guidance and tools to engage supply chain partners
- To identify and advocate for supportive measures to increase green steel uptake in demand sectors
- And build confidence in making green steel purchase and commitments

### 需要側企業向けにプラットフォームを展開

- 顧客の声やニーズを集め、業界や政策立案者と共有
- 需要市場を共同で形成
- グリーンスチールの定義と顧客の購買意向に関する認識合わせ

### SteelZeroは購入者の準備をサポート

- サプライチェーンとの連携に向けた知識・ガイダンス・ツールを提供
- 需要分野におけるグリーンスチール導入拡大に向けた支援策を特定・提言
- グリーンスチールの調達・コミットメント推進に向けた確信を醸成



**Thank you. Contact us.**

Please get in touch with any questions or to discuss joining us.

Sameen Khan, Senior Manager – Steel  
skhan@climategroup.org

**CLIMATE GROUP**  
**STEELZERO**

In partnership with  **Responsible™**  
Steel standards & certification